



Jaarverslag

Airport Coordination Netherlands

1 april 2020 tot en met 31 maart 2021

Auteur: ACNL
Datum: 14 juni 2021
Status: definitief

Inhoud

1.	Verslag van het bestuur.....	3
2.	Resultaten slotallocatie en -monitoring	5
2.1	Slotallocatie	5
2.2	Slotmonitoring.....	7
3.	Niet financiële informatie.....	9
3.1	Personeel	9
3.2	Juridische zaken.....	10
3.2.1	Bezwaar- en beroepsprocedures op grond van de Algemene wet bestuursrecht	10
3.2.2	Verzoeken op grond van de Wet openbaarheid van Bestuur	10
3.2.3	Klachten.....	10
3.2.4	Schadeclaims	10
3.2.5	Invulling wet- en regelgeving	10
3.3	Bedrijfsvoering	11
3.4	In control statement.....	13
4.	Financiële jaarrekening	14
4.1	Balans per 31 maart 2021	15
4.2	Staat van baten en lasten over 2020/2021	17
4.3	Kasstroomoverzicht over 2020/2021	18
4.4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	19
4.5	Toelichting op de balans per 31 maart 2021.	22
4.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020/2021.	27
4.7	Overige toelichting	32
4.8	Overige gegevens	33

1. Verslag van het bestuur

Taak

ACNL is de Nederlandse slot coördinator voor Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport. ACNL wijst slots toe aan luchtvaartmaatschappijen en houdt toezicht op het gebruik daarvan. ACNL is lid van de European Airport Coordinators Association (EUACA) en de Worldwide Airport Coordinators Group (WWACG). ACNL is begin 2021 toegetreden tot het bestuur van EUACA.

Covid-19

Dit boekjaar heeft onmiskenbaar in het teken van de gevolgen van de Covid-19 uitbraak gestaan. Eind vorig boekjaar nam het vliegverkeer reeds in rap tempo af en gedurende dit boekjaar is maar 38% van het begrote aantal slots gebruikt. De gebruiksregels om historische rechten te behouden zijn opgeschort in de slotverordening. ACNL heeft zich gericht op het faciliteren van alle ad-hoc wijzigingen en extra vraag naar vrachttransport. Onder meer is ook een 24/7 beschikbare digitale slot coördinatie in gebruik genomen.

De bedrijfsvoering heeft nagenoeg geheel middels thuiswerken plaatsgevonden, mede op basis van investeringen in digitale middelen. De dienstverlening is volledig in stand gebleven. De impact op de inkomsten van ACNL is groot gebleken, doordat de financiering voor de helft op basis van gebruikte slots plaatsvindt sinds dit boekjaar. Het inkomstenverlies bedroeg afgerond € 600.000,=. Er zijn kostenbesparingen doorgevoerd en er is geen dotatie aan de egalisatiereserve gedaan. Het resulterende verlies bedroeg afgerond € 85.000,= en komt ten laste van het eigen vermogen. Voor het boekjaar 2021-2022 is een begroting goedgekeurd door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat die uitgaat van 54% slotgebruik ten opzichte van voor Covid-19, kostenbesparingen van 16%, een dotatie aan de egalisatiereserve en een kostendekkend tarief.

Bij het Ministerie van Financiën is aan het schatkistbankieren een kredietfaciliteit verbonden, waarmee de liquiditeit van ACNL gegarandeerd is.

Omvorming

Na een gedegen voorbereiding is per 1 april 2021 ACNL een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met publiekrechtelijke rechtspersoonlijkheid. CAO Rijk en de Wet normalisering rechtspositie ambtenaren zijn van toepassing geworden.

Samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) is invulling gegeven aan de eigenaar- en opdrachtgever relatie met ACNL. Een jaarcyclus is daartoe vastgesteld. De strategie van ACNL is na afstemming met stakeholders besproken met het ministerie. Het bestuursreglement is gepubliceerd. Jaarrekening, begroting en tarieven voor de dienstverlening zijn goedgekeurd.

ACNL heeft zich aangesloten bij Klein Lef, een koepelorganisatie van kleine ZBO's voor kennisdeling en gebruik van elkaars middelen.

Bedrijfsvoering, samenwerking en adviezen

Los van de gevolgen van de Covid-19 uitbraak was het qua organisatie een stabiel jaar met weinig personele wisselingen en een laag ziekteverzuim.

Er is een studie uitgevoerd naar de toekomst van het primaire slotallocatiesysteem. Besloten is de huidige samenwerking met de Duitse en Belgische slot coördinator met 5 jaar te verlengen. De geboden functionaliteit is voldoende om aan toekomstige behoeftes te voldoen (zoals het gaan alloceren op de capaciteit aan de “gates” en niet alleen op de “runways”). Bovendien zijn de kosten laag in verhouding tot andere applicaties en wordt een mitigatierisico vermeden.

Samen met de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) is gewerkt aan een slot enforcement code teneinde de prestaties van het slotgebruik verder te bevorderen. Een concept is in consultatie gebracht bij de luchthavens en luchtvaartmaatschappijen en wordt in 2021 van kracht. Met de TU Delft wordt gewerkt aan het verkennen van de mogelijkheden voor een data-gedreven slotmonitoring.

ACNL heeft zich voorbereid om de coördinatie van Lelystad Airport te gaan uitvoeren. De politieke besluitvorming dient nog plaats te vinden.

In opdracht van het ministerie heeft ACNL een advies uitgebracht over hoe in samenhang met de regels en procedures rond slotallocatie tot een reductie van het aantal nachtbewegingen en de hiermee samenhangende slots kan worden gekomen.

Ter versterking van de transparantie van de slot coördinatie publiceert ACNL nu maandelijks de resultaten van de slotallocatie en slotmonitoring.

Beleid en toekomst

Na een ronde bij stakeholders is met de eigenaar van ACNL, het ministerie van IenW, het beleid voor 2021 en verder vastgesteld. De context wordt gevormd door onzekerheden over het herstel van de luchtvaart na Covid-19, het aantal slots met historische rechten, de capaciteitsontwikkelingen in relatie tot milieubeperkingen, wijziging van de slotverordening en de versterking van het publiek belang in de slot coördinatie vanuit de omvorming van ACNL.

ACNL richt zich op:

- duidelijker werken volgens de principes van de slotverordening, onder meer door beleidsregels uit te brengen;
- intensievere werkrelaties aangaan met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, verkeersleiding en toezichthouders voor goed gebruik van de schaarse luchthaveninfrastructuur en het optimaliseren van de operationele prestaties op de luchthaven
- uitbreiding van de monitoring en handhaving van slots;
- digitalisering van de werkprocessen;
- het leveren van een actieve bijdrage aan de uitwerking en implementatie van Covid-19, luchtvaartbeleid en (Europese) regelgeving.

Tot slot

Veel dank gaat uit naar de medewerkers van de luchthavens, luchtvaartmaatschappijen, koepelorganisatie, het ministerie van IenW, ILT en de collega coördinatoren, de leveranciers en bovenal de medewerkers van ACNL voor hun inzet en betrokken samenwerking voor de slot coördinatie in Nederland.

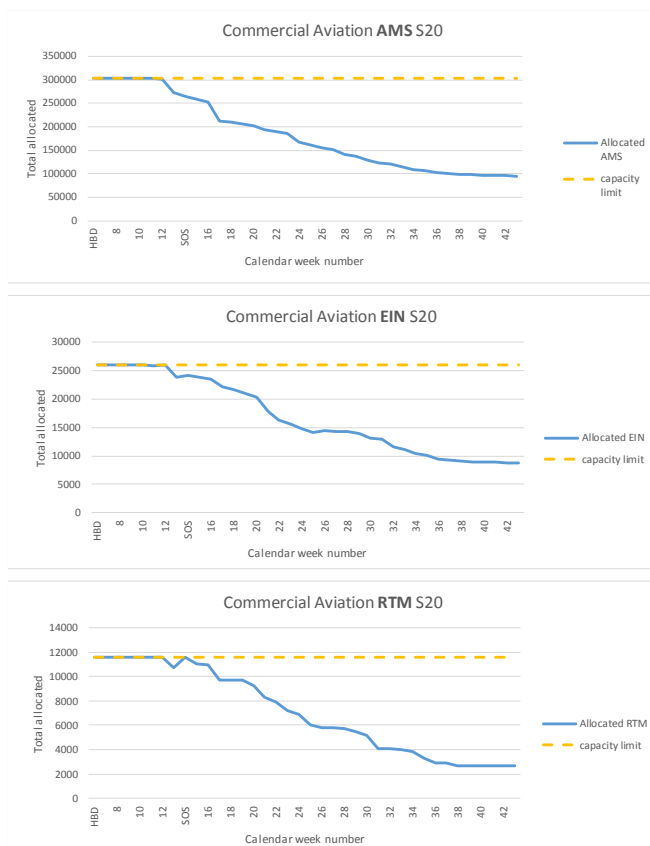
Hugo Thomassen, Juni 2021

2. Resultaten slotallocatie en -monitoring

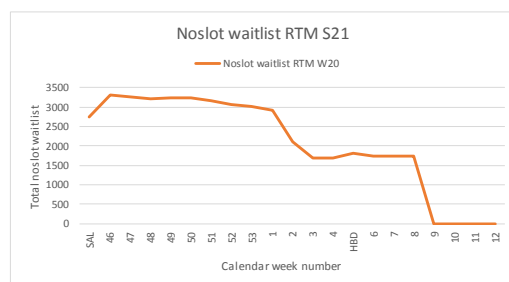
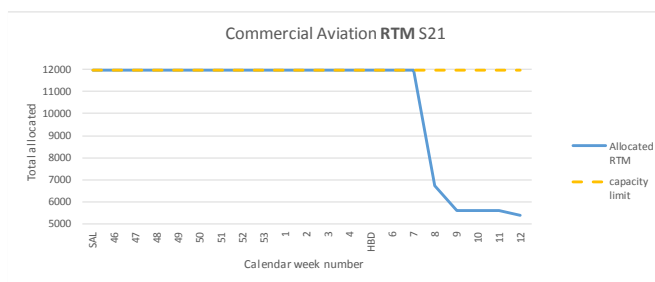
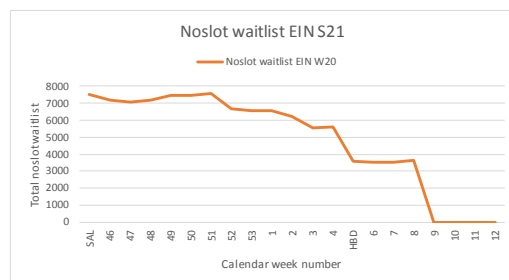
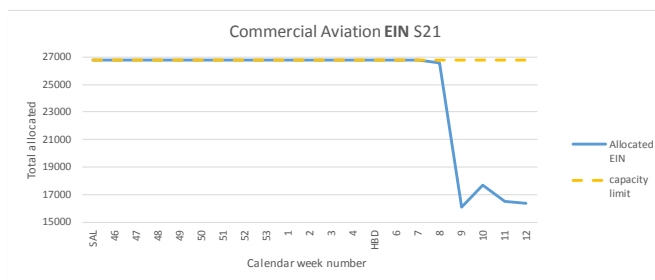
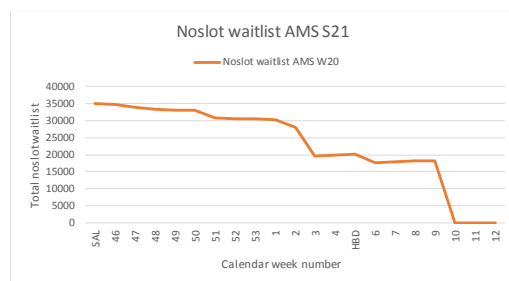
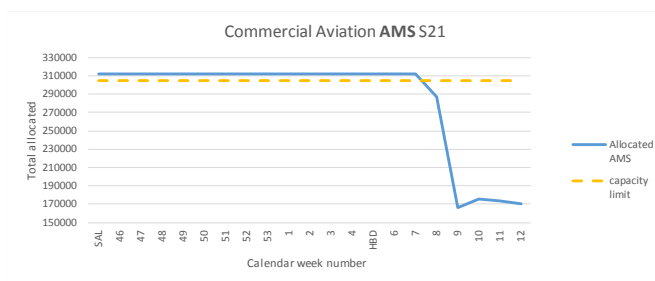
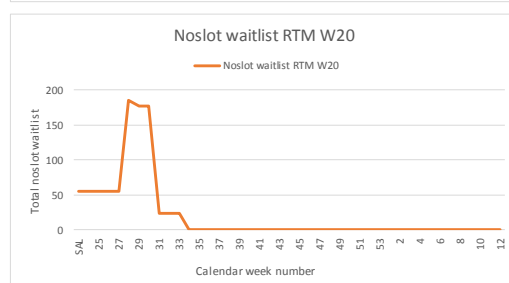
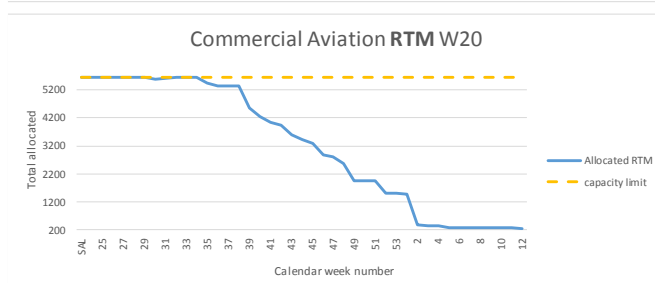
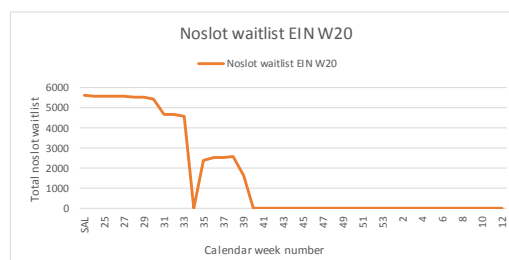
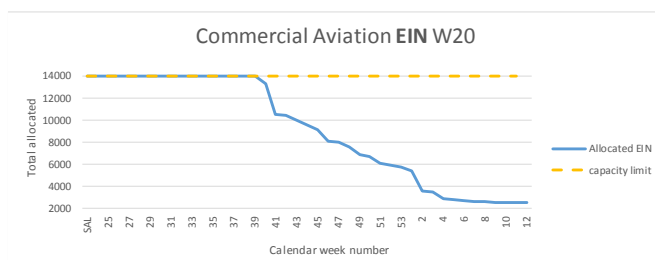
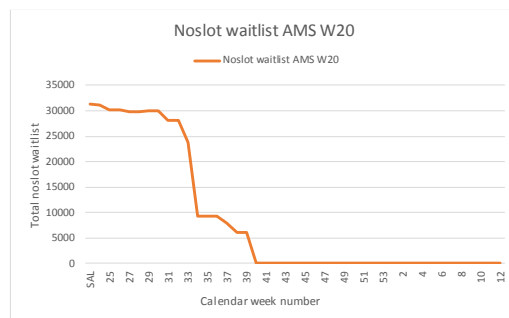
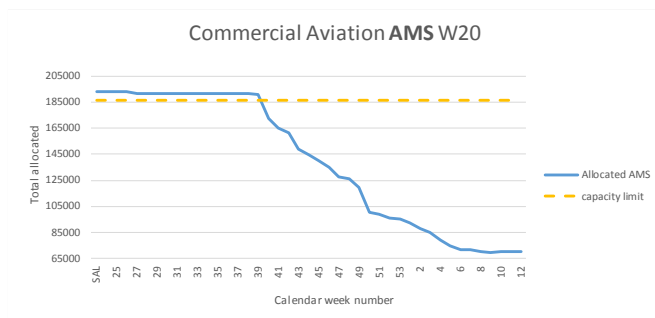
2.1 Slotallocatie

ACNL wijst slots toe aan luchtvaartmaatschappijen op basis van de voorrangsregels uit de slotverordening. Daarbij is ACNL gebonden aan het aantal slots dat door de luchthavens voor allocatie beschikbaar is gesteld. De toewijzing gebeurt twee keer per jaar, zowel voor een winterseizoen (W) als voor zomerseizoen (S). Ongeveer 5 maanden voor de start van een seizoen dienen de luchtvaartmaatschappijen hun aanvragen in. Aanvragen die niet kunnen worden gehonoreerd worden op een wachtlijst geplaatst. In de aanloop naar en gedurende het seizoen vinden doorlopend mutaties in de gealloceerde slots plaats. Slots die niet gebruikt worden vloeien terug naar de slotpool om opnieuw uitgegeven te kunnen worden; eerst vanuit de wachtlijst. Luchtvaartmaatschappijen kunnen aanspraak op dezelfde slots in het vergelijkbare opvolgende seizoen maken als zij die voor 80% of meer gebruiken. Vanwege de Covid-19 uitbraak is deze gebruiksregel opgeschort voor zowel het zomerseizoen 2020 (S20) als het winterseizoen (W20). Voor het zomerseizoen (S21), waarvoor de allocatie ook is uitgevoerd in dit boekjaar, is de gebruiksregel verlicht: voor maximaal de helft van de slots is gebruik niet verplicht, mits tijdig teruggeven en voor het resterend deel geldt een percentage van 50% gebruik. Luchtvaartmaatschappijen met een historische slotportfolio van minder dan 899 slots zijn uitgezonderd en wordt toegestaan om alle slots -met behoud van historisch recht- voor het volgende seizoen terug te geven.

Hieronder staan grafieken met het verloop in de tijd van het aantal gealloceerde slots en van het aantal slots op de wachtlijst. Er zijn grafieken voor S20¹, W20 en S21.



¹ Statistieken over de wachtlijst werden voor S20 nog niet bijgehouden.



De invloed van de Covid-19 is evident. Bij de eerste allocatie waren alle slots toegewezen en bestond er een wachtlijst. Naarmate de effecten van de pandemie steeds duidelijker werden zijn slots teruggegeven. Uiteindelijk zijn niet meer dan 40% van de slots gebruikt.

Voor het zomerseizoen 2021 (S21) zijn inmiddels de helft van de slots teruggegeven en is er geen wachtlijst meer. Het daadwerkelijk gebruik zal sterk afhangen van het verloop van de pandemie en de daaraan gekoppelde overheidsmaatregelen, zoals reisbeperkingen en is daarmee lastig te voorspellen.

Vracht

Op Amsterdam Airport Schiphol vinden ook vrachtluchten plaats. Er is een verschil tussen passagiers- en vrachtluchten. Het aantal vrachtluchten is toegenomen, ook door de sterkere vraag naar luchtvrachttransport.

	<i>Passagiers aantal slots</i>		<i>Vracht aantal slots</i>	
<i>Seizoen</i>	<i>Eerste toedeling</i>	<i>Gebruik eind van het seizoen</i>	<i>Eerste toedeling</i>	<i>Gebruik eind van het seizoen</i>
S20 (30 weken)	296.713	80.304	7.887	15.122
W20 (22 weken)	187.932	59.113	5.173	11.443
S21 (31 weken)	304.340	Nog niet beschikbaar	7.904	Nog niet beschikbaar

Nacht

Op Amsterdam Airport Schiphol wordt ook in de nacht gevlogen; door Covid-19 43% minder dan oorspronkelijk toegewezen.

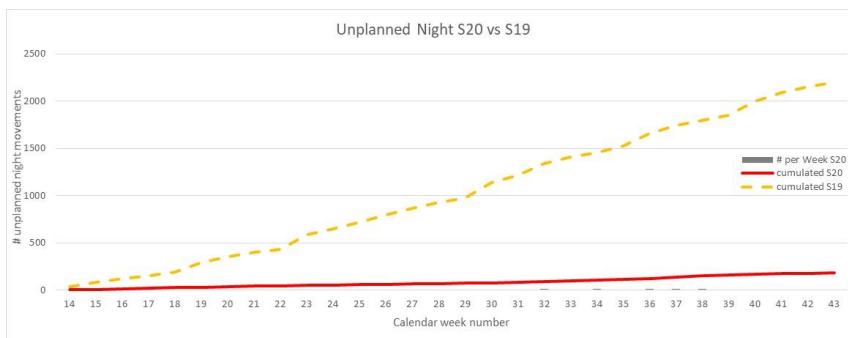
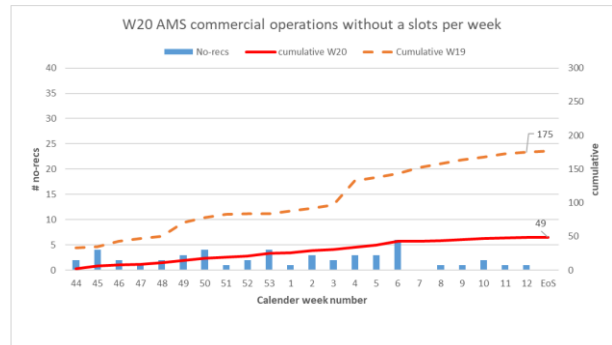
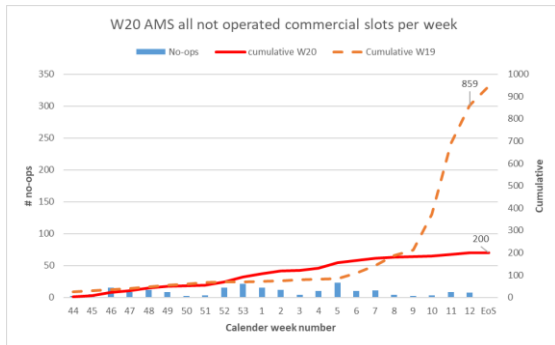
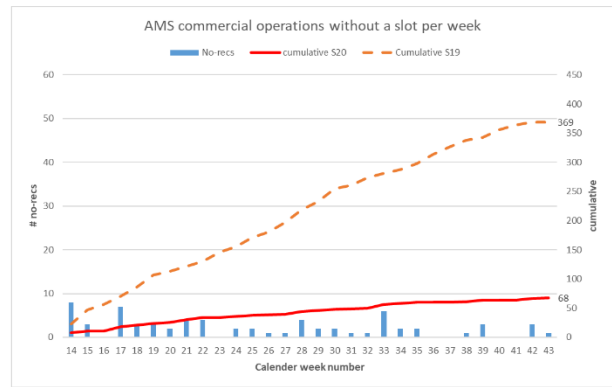
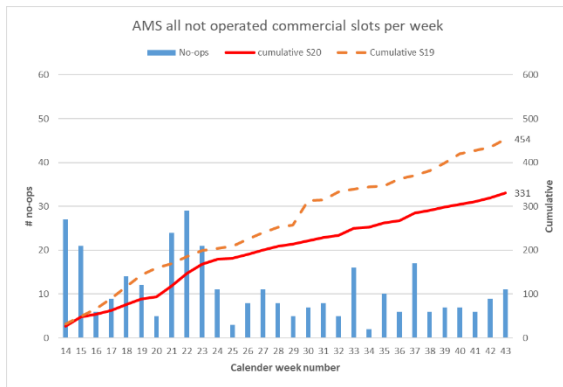
	<i>Nachtperiode (23.00 – 07.00 uur lokale tijd) aantal slots</i>	
<i>Seizoen</i>	<i>Eerste toedeling</i>	<i>Gebruik eind van het seizoen</i>
S20 (30 weken)	23.208	8.997
W20 (22 weken)	11.242	4.958
S21 (31 weken)	24.150	Nog niet beschikbaar

2.2 Slotmonitoring

ACNL heeft als wettelijk taak te monitoren of het gebruik van de slots in overeenstemming is met de allocatie. In het onderhavige boekjaar is in samenwerking met de Inspectie Leefomgeving en Transport toegezien op de volgende afwijkingen.

- Vliegen zonder slot (NOREC)
- Een toegewezen slot niet gebruiken (NOOP)
- Vliegen in de nachtperiode met een toegewezen slot in de periode overdag.

De resultaten zijn in onderstaande grafieken opgenomen. Het beeld is dat het aantal afwijkingen ten opzichte van eerdere seizoenen is afgenomen door zowel minder vliegverkeer als dat ILT en ACNL een actieve dialoog hebben gevoerd met betrokken luchtvaartmaatschappijen.



Er zijn voorbereidingen getroffen in het kader van de Slot Enforcement Code om ook te gaan toezien op vliegen op een wezenlijk andere tijd of wezenlijk andere wijze (bijvoorbeeld met een ander type vliegtuig).

3. Niet financiële informatie

3.1 Personeel

Formatie en bezetting

Over boekjaar 2020-2021	<i>Formatie (begroting)</i>	<i>Bezetting in dienst</i>	<i>Bezetting inhuur</i>	<i>Totaal bezetting</i>		<i>Bezetting boekjaar 2019-2020</i>
Directie	1,0	1,0	0,0	1,0		1,6
Slot coördinatie	5,0	4,0	0,0	4,0 ²		3,4
Beleid, bestuur en juridische zaken	2,0	1,8	0,0	1,8		2,0
Ondersteuning	1,0	0,4	0,6	1,0		0,8
Totaal	9,0	7,2	0,6	7,8		7,8

Ultimo	<i>31 maart 2020</i>	<i>31 maart 2021</i>
Directie	1	1
Slot coördinatie	4	4
Beleid, bestuur en juridische zaken	2	2
Ondersteuning	1	1
Totaal	8	8

Ziekteverzuim

<i>Percentage</i>	<i>2019-2020</i>	<i>2020-2021</i>
Ziekteverzuim	7,1	0,1

Kosten van arbeid

Voor ACNL geldt de CAO Rijksoverheid

<i>In €</i>	<i>2019-2020</i>	<i>2020-2021</i>
Kosten arbeid in eigen dienst per fte	110000	115000
Kosten inhuur per fte	158000	81000

Onder de kosten van arbeid vallen het bruto salaris, het individuele keuzebudget en het werkgeversdeel van de sociale lasten, de pensioenlasten en bijdrage zorgverzekeringswet.

Het gevoerde integriteitsbeleid

ACNL houdt zich aan de Gedragscode Integriteit Rijk. Alle medewerkers hebben het Model Integriteitsverklaring Rijk voor externen ondertekend. Daarnaast hebben alle medewerkers de eed of belofte afgelegd. Integriteit vormt onderdeel van het teamoverleg.

Thuis en op kantoor werken in relatie tot Covid-19

In het boekjaar is nagenoeg volledig thuisgewerkt. Er is geïnvesteerd in digitale middelen en thuiswerkvoorzieningen. Na Covid-19 zal in een combinatie van thuis en op kantoor gewerkt worden. Het kantoor is daartoe opnieuw ingericht (onder andere met kleine ruimtes voor videobellen).

² Vanwege de inkomstendalingen is besloten 1 formatieplaats niet in te vullen.

3.2 Juridische zaken

3.2.1 Bezwaar- en beroepsprocedures op grond van de Algemene wet bestuursrecht

Bezwaar

Er is één bezwaarprocedure gevoerd. TUI Airlines Nederland B.V. (TUI fly) en Corendon hebben bezwaar gemaakt tegen de beslissingen omtrent de slotallocatie voor het winterseizoen 2020. Het bezwaar van beide partijen heeft betrekking op de door partijen aangevraagde slots, die ACNL bij het vaststellen van de Slot Allocation List (SAL) niet aan partijen heeft gealloceerd. Het bezwaar heeft eveneens betrekking op de slots die ACNL heeft verleend aan Jet Airways en Flybe. Ten slotte heeft het bezwaar betrekking op een ondeugdelijke motivering. Het bezwaar is ongegrond verklaard. Er is geen beroep aangetekend. ACNL is voornemens het gevoerde beleid over mobiliteit van slots bij Jet Airways en Flybe op te nemen in een beleidsregel.

Beroep

Er is één beroepsprocedure gevoerd, ingesteld door Atlas Air tegen het niet volledige toewijzen van de aanvraag. De rechtbank heeft het beroep ongegrond verklaard.

3.2.2 Verzoeken op grond van de Wet openbaarheid van Bestuur Er zijn geen verzoeken op grond van de Wet openbaarheid van Bestuur ingediend.

3.2.3 Klachten

Klachten, al dan niet gedaan op grond van hoofdstuk 9 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb)
Er zijn geen klachten ingediend, ook niet op grond van de Awb.

Klachten op grond van de Wet Nationale ombudsman

Er zijn geen klachten ingediend op grond van de Wet Nationale ombudsman.

3.2.4 Schadeclaims

Er zijn geen schadeclaims ingediend bij ACNL.

3.2.5 Invulling wet- en regelgeving

ACNL volgt de Europese Slotverordening (EEG) nr. 95/93, de Wet Luchtvaart, het Besluit slotallocatie, de Algemene Wet Bestuursrecht en de Kaderwet ZBO's en houdt rekening met WSG/WASG en richtlijnen van de European Airport Coordinators Association (EUACA).

In dit boekjaar is ACNL toegetreden tot het dagelijks bestuur van EUACA en draagt via die organisatie bij de revisie en ontwikkeling van regelgeving voor slot allocatie.

ACNL heeft beleidsregels in consultatie gebracht over slotmobiliteit, gezamenlijke operaties, slot allocatie regels, force majeure en dag-van-operatie regels.

ACNL werkt samen met de Inspectie Leefomgeving en Transport aan een slot enforcement code.

3.3 Bedrijfsvoering

Bedrijfsprofiel

ACNL is de Nederlandse slot coördinator voor Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport. ACNL wijst 570.000 luchthaven slots toe voor commerciële- en algemene luchtvaart waarmee luchtvaartmaatschappijen 80 miljoen passagiers en 2 miljoen ton goederen per jaar kunnen vervoeren.

De wettelijk taken van ACNL bestaan uit de toewijzing van slots en het monitoring van het gebruik van de slots. Daarmee wordt bijgedragen aan:

- correct gebruik van schaarse luchthaveninfrastructuur;
- het optimaliseren van de operationele prestaties op de luchthaven;
- de vraag van luchtvaartmaatschappijen zo goed mogelijk afstemmen op het aanbod van luchthaveninfrastructuur

Door:

- transparant en onpartijdig handelen
- toezicht op en bevordering van adequate slotprestaties
- samenwerken met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, luchtverkeersleiding en toezichthouders
- snel reageren op slotverzoeken

Rechtsvorm

Per 1 april 2020 is ACNL een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met publiekrechtelijke rechtspersoonlijkheid. Samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is invulling gegeven aan de eigenaar- en opdrachtgever relatie met ACNL. Een jaarcyclus is daartoe vastgesteld. De strategie van ACNL is na afstemming met stakeholders besproken met het ministerie. Het bestuursreglement is gepubliceerd. Jaarrekening, begroting en tarieven voor de dienstverlening zijn goedgekeurd.

ACNL heeft zich aangesloten bij Klein Lef, een koepelorganisatie van kleine ZBO's voor kennisdeling en gebruik van elkaars middelen.

Financiën

Als gevolg van Covid-19 zijn de inkomsten uit de slot fee sterk terug gelopen. Kosten zijn bespaard teneinde het verlies zo klein mogelijk te houden. Er is een kredietfaciliteit bij het Ministerie van Financiën afgesloten in het kader van schatkistbankieren teneinde de liquiditeit van ACNL te waarborgen. De begroting voor het boekjaar 2021-2022 is gericht op een bescheiden opbouw van een egaliseringsreserve teneinde een negatief eigen vermogen te vermijden. Daarbij zijn er kostenbesparingen in de begroting van het boekjaar 2021-2022 doorgevoerd en is de fee per gebruikt slot verhoogd.

Organisatie

Er hebben geen organisatiewijzigingen plaatsgevonden.

IT en gegevensbeveiliging

Er is geïnvesteerd in digitale middelen voor thuiswerken. Ook is het archief gedigitaliseerd. Er is op grond van een verkenningsstudie naar alternatieven voor het primaire slotallocatie systeem (SAMS) besloten om het samenwerkingsverband met de Duitse slot coördinator met 5 jaar te verlengen. Bij deze ontwikkelingen is de beveiliging van informatie in ogenschouw genomen.

Risicobeheersing

De top risico's voor ACNL betreffen.

Risico	Effect	Beheersing
Primair allocatiesysteem valt gedurende meerdere dagen uit	Recente wijzigingen worden niet verwerkt t.b.v. de luchthavens en luchtvaartmaatschappijen.	Samenwerking met Duitse en Belgische slot coördinator. Out-of-office ondersteuning is uitgebreid. Nog te ontwikkelen: een alternatieve noodprocedure.
Fouten in de slottoewijzing en mogelijke juridische procedures	Moeten herstellen van fouten waardoor de gedeclareerde capaciteit kan worden overschreden.	Training en opleiding van slot coördinatoren. Vier-ogenprincipe bij belangrijke beslissingen. Beleidsregels worden opgesteld.
Door terugval in vliegverkeer dalen de inkomsten uit de slot fee.	Discontinuuïteit van de taakuitvoering.	Kredietfaciliteit in het kader van schatkistbankieren. Opbouw egalisatiereserve.
Nieuwe capaciteitsbeperkingen van de luchthavens waar onvoldoende op voorbereid is.	Luchthavenexploitatie kan geschaad worden.	Periodieke gezamenlijke verkenning met luchthavens en LVNL.

Beleid voor 2021

De wettelijke taken van ACNL bestaan uit het toewijzen van slots en het monitoren van het slotgebruik gericht op een efficiënt gebruik van de schaarse luchthaveninfrastructuur en het optimaliseren van de operationele prestaties op de luchthaven.

ACNL richt zich op:

- verduidelijkingen in het werken volgens de principes van de slotverordening;
- intensievere werkrelaties met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, verkeersleiding en toezichthouders;
- uitbreiding van monitoring en handhaving van slotgebruik;
- digitalisering;
- het leveren van een actieve bijdrage aan de uitwerking en implementatie van herstel in relatie tot Covid-19, luchtvaartbeleid en (Europese) regelgeving.

Nachtreductie

In opdracht van het ministerie heeft ACNL een advies uitgebracht hoe gekomen kan worden tot een reductie van het aantal nachtvluchten. Dit advies is via de volgende link te vinden

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2021/02/22/aanbiedingsbrief-advies-reductie-nachtvluchten-schiphol>

3.4 In control statement bestuur ACNL inzake de rechtmatigheid van inning en besteding van middelen

De taken van ACNL zijn gebaseerd op de Europese slotverordening 95/93, de Wet Luchtvaart en het Besluit slotallocatie. Voor de uitvoering van de wettelijke taken stelt ACNL een begroting en tariefregeling op, welke door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat worden goedgekeurd. De interne beheersing is gericht op de taken binnen de wettelijke kaders uit te voeren, de inning en besteding van middelen in overeenstemming met de begroting en tariefregeling te laten zijn en een ordentelijke financiële administratie te voeren op basis van deugdelijke bewijsmiddelen. Hierbij merken wij op dat de risicobeheersing en controlesysteem geen absolute zekerheid biedt voor het realiseren van de doelstellingen, noch kan het alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel voorkomen.



registeraccountants

Adres • Opaallaan 1208
2132 LN Hoofddorp
Postadres • Postbus 245
2130 AE Hoofddorp

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 MAART 2021

		31 maart 2021		31 maart 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
<u>VASTE ACTIVA</u>					
<u>Immateriële vaste activa</u>	(1)		2.377		0
<u>Materiële vaste activa</u>	(2)				
Verbouwingen		28.541		0	
Inventaris ACN/RLD		16.444		18.819	
			44.985		18.819
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>					
<u>Vorderingen</u>	(3)				
Handelsdebiteuren		0		5.514	
Overige vorderingen en overlopende activa		142.297		19.851	
			142.297		25.365
<u>Liquide middelen</u>	(4)		3		257.529
			<u>189.662</u>		<u>301.713</u>

[illegible]

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020/2021

	Realisatie 2020/2021	Begroting 2020/2021	Verschil 2020/2021	Realisatie 2019/2020
	€	€	€	€
Baten				
Bijdragen airlines	286.673	872.002	(585.329)	842.339
Bijdragen airports	847.284	872.002	(24.718)	561.560
SOM DER BATEN	1.133.957	1.744.004	(610.047)	1.403.899
Lasten				
KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE				
Lonen en salarissen	653.118	646.080	7.038	530.781
Sociale lasten	(7) 181.973	195.824	(13.851)	147.869
Overige personeelskosten	(8) 48.319	152.889	(104.570)	375.286
Afschrijvingen immateriële vaste activa	(9) 366	0	366	0
Afschrijvingen materiële vaste activa	(10) 4.955	77.339	(72.384)	6.231
Overige bedrijfskosten	(11) 328.981	501.267	(172.286)	416.780
	1.217.712	1.573.399	(355.687)	1.476.947
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	(83.755)	170.605	(254.360)	(73.048)
Financiële baten en lasten	(1.667)	(1.500)	(167)	(472)
RESULTAAT	(85.422)	169.105	(254.527)	(73.520)

3 KASSTROOMOVERZICHT 2020/2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020/2021		2019/2020	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Netto-omzetresultaat	(83.755)		(73.048)	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	5.321		9.706	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	(116.932)		523.234	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	(26.629)		(316.015)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(221.995)		143.877
Betaalde bankkosten		(1.667)		(472)
Kasstroom uit operationele activiteiten		(223.662)		143.405
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings in immateriële vaste activa	(2.743)		0	
Investerings in materiële vaste activa	(31.121)		(16.366)	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(33.864)		(16.366)
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Mutatie egaliseringsreserve	125.771		0	
Mutatie overige reserves	(125.771)		(3.475)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		(3.475)
		(257.526)		123.564
<u>Samenstelling geldmiddelen</u>				
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 april		257.529		133.965
Mutatie liquide middelen		(257.526)		123.564
Geldmiddelen per 31 maart		3		257.529

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De Stichting Airport Coördination Netherlands is per 1 april 2020 van rechtswege omgezet in een publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan.

Activiteiten

Het zelfstandig bestuursorgaan heeft ten doel:

- a. het verdelen van de per periode beschikbare slots op een volledig gecoördineerd Nederlands luchtvaartterrein onder de van zodanig luchtvaartterrein gebruikmakende luchtvaartmaatschappijen, binnen de grenzen van de voor zodanig volledig gecoördineerd luchtvaartterrein vast gestelde capaciteit, op een onpartijdige, niet-discriminerende en doorzichtige wijze, en conform de toepasselijke regels van Nederlands en Europees recht alsmede, met inachtneming van de toepasselijke IATA richtlijnen, voor zover deze niet strijdig zijn met Nederlands en Europees recht;
- b. al hetgeen met het hiervoor onder a. vermelde rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Vestigingsadres

Airport Coordination Netherlands (geregistreerd onder KvK-nummer 77889975) is feitelijk gevestigd op Evert van de Beekstraat 1, Teh Base A, R 23 te Schiphol.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is conform de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Pensioenen

Airport Coordination Netherlands was aangesloten bij het pensioenfonds ABP. Het ZBO heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds was per 31 maart 2021 100,5% (31 maart 2020: 93%). Dit was onder het door de toezichthouder bepaalde minimum niveau. Als gevolg daarvan heeft het fonds een herstelplan opgesteld en ingediend. uit dit herstelplan volgen geen extra lasten voor de werkgevers. Er hoeft dan ook geen voorziening te worden getroffen.

In de jaarrekening worden slechts de verschuldigde premies als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Airport Coordination Netherlands zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De immateriële vaste activa hebben een geschatte economische levensduur van 5 jaar. Gedurende de economische levensduur worden de immateriële vaste activa naar tijdsgelang lineair afgeschreven. De afschrijvingen worden onder de post afschrijvingen immateriële vaste activa in de winst-en-verliesrekening

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Op de terreinen wordt niet afgeschreven.

De bedrijfsgebouwen worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 20 jaar.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Bijdragen airlines en airports

Exploitatiebijdragen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 MAART 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	<u>Licenties</u>
	€
Boekwaarde per 1 april 2020	0
Investerings	2.743
Afschrijvingen	(366)
Boekwaarde per 31 maart 2021	<u>2.377</u>
Verkrijgingsprijs	2.743
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(366)
Boekwaarde per 31 maart 2021	<u>2.377</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Licenties	20

2. **Materiële vaste activa**

	Ver- bouwingen	Inventaris ACN/RLD	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 april 2020	0	18.818	18.818
Investerings	29.000	2.122	31.122
Afschrijvingen	(459)	(4.496)	(4.955)
Boekwaarde per 31 maart 2021	<u>28.541</u>	<u>16.444</u>	<u>44.985</u>
Aanschaffingswaarde	29.000	59.023	88.023
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(459)	(42.579)	(43.038)
Boekwaarde per 31 maart 2021	<u>28.541</u>	<u>16.444</u>	<u>44.985</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Verbouwingen	20
Inventaris ACN/RLD	20

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	<u>31-3-2021</u>	<u>31-3-2020</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen	78.101	15.185
Overlopende activa	64.196	4.666
	<u>142.297</u>	<u>19.851</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste een jaar.

Overige vorderingen

Rekening-courant Schatkistbankieren	57.931	0
Bankgarantie Schatkistbankieren	15.000	0
Overige vordering	5.170	15.185
	<u>78.101</u>	<u>15.185</u>

Het ministerie van Financiën heeft voor ACNL een kredietfaciliteit met garantstelling door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ingericht. Hierdoor is de continuïteit van ACNL geborgd. Ten behoeve van de kredietfaciliteit is een bankgarantie verstrekt van € 15.000. Deze bankgarantie staat niet ter vrije beschikking.

Overlopende activa

Nog te ontvangen afdracht slot fee airlines	63.556	0
Te ontvangen creditfacturen	640	4.666
	<u>64.196</u>	<u>4.666</u>

4. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	0	242.526
ABN AMRO Bank N.V.	0	15.000
Kas	3	3
	<u>3</u>	<u>257.529</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Het ministerie van Financiën heeft voor ACNL een kredietfaciliteit met garantstelling door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ingericht. Onderdeel hiervan is dat dagelijks het openstaande saldo van de bankrekeningen van ACNL wordt verrekend met deze kredietfaciliteit.

PASSIVA

5. EIGEN VERMOGEN

Egalisatiereserve

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
<i>Egalisatiereserve</i>		
Stand per 1 april	0	0
Resultaat boekjaar	(85.422)	0
Dotatie	125.771	0
Stand per 31 maart	<u>40.349</u>	<u>0</u>

Als gevolg van de omzetting naar een zelfstandig bestuursorgaan per 1 april 2020 is de algemene reserve omgezet naar een egalisatiereserve.

Algemene reserve

Stand per 1 april	125.771	121.656
Resultaatbestemming boekjaar	0	(73.520)
Resultaat boekjaar	(125.771)	0
Mutaties bestemmingsreserves	0	77.635
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>125.771</u>

Als gevolg van de omzetting naar een zelfstandig bestuursorgaan per 1 april 2020 is de algemene reserve omgezet naar een egalisatiereserve.

6. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	<u>31-3-2021</u>	<u>31-3-2020</u>
	€	€
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	21.562	(6.653)
Loonheffing	22.996	29.159
Pensioenen	13.672	10.855
	<u>58.230</u>	<u>33.361</u>

Omzetbelasting

Resultaat boekjaar	21.562	0
Omzetbelasting	0	(6.653)
	<u>21.562</u>	<u>(6.653)</u>

	<u>31-3-2021</u>	<u>31-3-2020</u>
	€	€
<u>Overlopende passiva</u>		
Vakantiegeld	15.840	10.705
Vakantiedagen	44.962	28.606
Nog te betalen bedragen	30.280	48.753
Reservering eindejaarsuitkering	0	4.172
	<u>91.082</u>	<u>92.236</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

In 2018 is het lopende huurcontract voor de kantoorruimte met 5 jaar verlengd tot en met 2023. De jaarlijkse huur inclusief servicekosten bedraagt voor 2021 ongeveer € 56.000 per jaar.

Overigen

Inzake het IT systeem Slot Allocation and Monitoring System is een verplichting aangegaan voor het betalen van een jaarlijkse fee ter grootte van € 28.500 met een opzegtermijn van drie maanden. Het contract loopt tot maart 2026.

Inzake de portal e-Airslots is een verplichting aangegaan voor het betalen van een kwartaal fee ter grootte van € 862 met een opzegtermijn van zes maanden. Het contract loopt tot maart 2022.

Tevens is een maandelijkse vergoeding van € 700 excl. BTW verschuldigd voor het beheer van de IT-omgeving.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019/2020

Personeelskosten

	Realisatie 2020/2021	Begroting 2020/2021	Verschil 2020/2021	Realisatie 2019/2020
	€	€	€	€
7. Sociale lasten				
Sociale lasten	67.079	105.630	(38.551)	67.163
Pensioenlasten	114.894	90.194	24.700	80.706
	<u>181.973</u>	<u>195.824</u>	<u>(13.851)</u>	<u>147.869</u>

De sociale lasten zijn lager uitgevallen dan begroot doordat in de begroting een hoger percentage van de loonsom is gehanteerd dan de werkelijke kosten. De pensioenlasten zijn hoger uitgevallen doordat per 1 november 2020 een Management Assistent in dienst is getreden, waar deze voorheen via inhuur derden liep. Tot slot hebben in het boekjaar 2020/2021 betalingen plaatsgevonden in verband met een ABP WW premie van voormalig bestuurder C.A.L.C. Ditvoorst. Deze zijn in de begroting niet meegenomen.

8. Overige personeelskosten

Reis-, verblijfs-, vlieg- en representatiekosten	(8.869)	65.710	(74.579)	61.749
Onkostenvergoedingen	0	0	0	8
Opleidingskosten	6.726	25.000	(18.274)	3.454
Wervingskosten	522	25.000	(24.478)	65.678
Diversen	1.880	7.179	(5.299)	6.557
Inhuur personeel	48.060	30.000	18.060	300.778
Doorbelasting Inhuurkosten	0	0	0	(62.938)
	<u>48.319</u>	<u>152.889</u>	<u>(104.570)</u>	<u>375.286</u>

Als gevolg van COVID-19 was er een beperkt aanbod van cursussen en congressen gedurende het boekjaar. Tijdens het boekjaar is langer gebruik gemaakt van inhuur derden dan begroot. Tijdens het boekjaar heeft ACNL kosten gemaakt met betrekking tot werving en selectie, doordat alle functies waren ingevuld.

WNT-verantwoording 2020 Airport Coordination Netherlands

De WNT is van toepassing op Airport Coordination Netherlands. Het voor Airport Coordination Netherlands toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2020-2021	
bedragen x € 1	H. Thomassen
Functiegegevens	Statutair bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020-2021	01/04/2020-31/03/2021
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	126.356,92
Beloningen betaalbaar op termijn	20.668,26
<i>Subtotaal</i>	<i>147.025,18</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	147.025,18
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2019-2020			
bedragen x € 1	H.Thomassen	C.A.L.C. Ditvoorst	Vreeburg Airport Advice/H.M. Vreeburg
Functiegegevens	Statutair bestuurder	Managing director	Vervangend bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2019-2020	20/01/2020-31/03/2020	01/04/2019-31/12/2019	20/01/2020-31/03/2020
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,9	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	24.436	107.667	39.845
Beloningen betaalbaar op termijn	4.086	13.360	
<i>Subtotaal</i>	<i>28.522</i>	<i>121.027</i>	<i>39.845</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	38.443	130.950	41.279
Bezoldiging	28.522	121.027	39.845

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Personeelsleden

Bij het zelfstandig bestuursorgaan waren in 2020/2021 gemiddeld 8 personeelsleden werkzaam (2019/2020: 6)

Afschrijvingen

	Realisatie 2020/2021	Begroting 2020/2021	Verschil 2020/2021	Realisatie 2019/2020
	€	€	€	€
9. Afschrijvingen immateriële vaste activa				
Licenties	366	0	366	0
10. Afschrijvingen materiële vaste activa				
Verbouwingen	459	0	459	0
Inventaris OCS	0	0	0	2.300
Inventaris ACN/RLD	4.496	77.339	(72.843)	7.406
Vrijval bestemmingsreserve OCS	0	0	0	(2.300)
Vrijval bestemmingsreserve ACN	0	0	0	(1.175)
	<u>4.955</u>	<u>77.339</u>	<u>(72.384)</u>	<u>6.231</u>

Vanwege Covid-19 is in tegenstelling tot begroot ervoor gekozen om bij de verbouwing van de kantoorruimte gebruik te maken van het bestaande meubilair.

11. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	60.764	58.136	2.628	59.666
Kantoorkosten	73.962	120.131	(46.169)	69.799
Algemene kosten	95.508	70.000	25.508	64.450
Juridische en algemene advieskosten	98.747	253.000	(154.253)	222.865
	<u>328.981</u>	<u>501.267</u>	<u>(172.286)</u>	<u>416.780</u>

Huisvestingskosten

Huur onroerende zaak	57.515	53.336	4.179	56.078
Onderhoud onroerende zaak	993	1.600	(607)	776
Schoonmaakkosten	2.256	3.200	(944)	2.812
	<u>60.764</u>	<u>58.136</u>	<u>2.628</u>	<u>59.666</u>

Kantoorkosten

Automatiseringskosten	11.318	0	11.318	0
Telefoon	5.199	5.650	(451)	6.279
Contributies en abonnementen	0	0	0	4.388
Vergaderkosten	0	1.000	(1.000)	108
IT ondersteuning (hard-/software)	15.779	22.481	(6.702)	16.371
IT (coördinatiesysteem/portal)	37.822	87.500	(49.678)	38.968
Overige kantoorkosten	3.844	3.500	344	3.685
	<u>73.962</u>	<u>120.131</u>	<u>(46.169)</u>	<u>69.799</u>

Als gevolg van Covid-19 heeft het personeel van Airpor Coordination Netherlands voornamelijk thuis gewerkt. Hierdoor is er minder IT ondersteuning nodig geweest dan vooraf begroot.

	Realisatie 2020/2021	Begroting 2020/2021	Vershil 2020/2021	Realisatie 2019/2020
	€	€	€	€
<u>Algemene kosten</u>				
Accountants- en advieskosten	19.821	17.000	2.821	27.672
Administratiekosten	10.887	15.000	(4.113)	15.027
Advieskosten	59.585	25.000	34.585	5.336
Verzekeringen	2.543	4.000	(1.457)	2.982
Raad van Toezicht	0	0	0	11.685
Overige algemene kosten	2.672	9.000	(6.328)	1.748
	<u>95.508</u>	<u>70.000</u>	<u>25.508</u>	<u>64.450</u>

Als gevolg van het ingewonnen advies met betrekking tot de reductie van het aantal nachtvluchten is de post advieskosten hoger uitgevallen dan begroot. De administratiekosten zijn lager uitgevallen doordat meer administratieve taken door het personeel van Airport Coordination Netherlands wordt uitgevoerd in plaats van door externen. De overige algemene kosten zijn lager uitgevallen dan begroot doordat er minder kosten zijn gemaakt voor lidmaatschappen van de koepelorganisaties dan verwacht.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en bankkosten	<u>(1.667)</u>	<u>(1.500)</u>	<u>(167)</u>	<u>(472)</u>
---------------------------	----------------	----------------	--------------	--------------

7 OVERIGE TOELICHTING

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019/2020

De jaarrekening 2019/2020 is vastgesteld door het bestuur op 26 juni 2020. De vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Verwerking van het verlies 2020/2021

Het verlies over het boekjaar wordt in mindering gebracht op de egalisatiereserve.

OVERIGE GEGEVENS

1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De directie van Airport Coordination Netherlands statutair gevestigd te Schiphol

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020/2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2021 van Airport Coordination Netherlands te Schiphol gecontroleerd

Naar ons oordeel geeft de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Airport Coordination Netherlands op 31 maart 2021 en van het resultaat over de periode 1 april 2020 tot en met 31 maart 2021 in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 1 april 2020 (nr. IENW/BSK-2020/65850), de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2021;
2. de winst-en-verliesrekening over de periode 1 april 2020 tot en met 31 maart 2021;
3. het kasstroomoverzicht over de periode 1 april 2020 tot en met 31 maart 2021; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Airport Coordination Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Verslag van het bestuur;
- Resultaten slotallocatie en -monitoring; en
- Niet financiële informatie

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist op grond van de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 1 april 2020 (nr. IENW/BSK-2020/65850) en de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720 en het controleprotocol voor Airport Coordination Netherlands zoals opgenomen in de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 1 april 2020 (nr. IENW/BSK-2020/65850). Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur, de resultaten slotallocatie en -monitoring en de niet financiële informatie in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 1 april 2020 (nr. IENW/BSK-2020/65850) en de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen..

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 1 april 2020 (nr. IENW/BSK-2020/65850), de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het de directie tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om Airport Coordination Netherlands te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. de directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 18 juni 2021

CROP registeraccountants

drs. D. Davelaar-Kemp RA